



# AB et Développement local : conduire un projet de territoire

**Coordination :** Céline Cresson, ITAB et Philippe Fleury, ISARA-Lyon.

**Avec la participation** (par ordre alphabétique) **de :** Olivier Bories, Claire Brachet, Amélie Bresson, Hélène Brives, Bruno Colange, Mariana Corrales, Laurence Espagnacq, Mohamed Gafsi, Laetitia Fourrié, Julie Grenier, Bernard Mondy, Areski Prioux, Anne Perrein, Julie Portier, Katia Renaudin, Maud Roussel, Natacha Sautereau, Michel Streith, Agnès Terrieux et Stéphanie Tutin.

Cet ensemble de fiches a été réalisé dans le cadre du projet de recherche ABILE « Agriculture biologique et Développement local » financé par le CASDAR (Ministère de l'agriculture) et dans le cadre du projet de recherche-action EMOTIONS financé par la Fondation de France et la Fondation Daniel et Nina Carasso.

Pour en savoir plus sur ces projets : <http://projet-abile.blogspot.com/>

## Contacts

Céline Cresson, ITAB - [celine.cresson@itab.asso.fr](mailto:celine.cresson@itab.asso.fr)

Philippe Fleury, ISARA-Lyon - [pfleury@isara.fr](mailto:pfleury@isara.fr)

**Editions ITAB/ISARA-Lyon - Date de publication : mai 2017.**

ISBN : 979-10-97575-00-7 / EAN : 9791097575007

Ce document est publié sous la licence Creative Commons CC-BY-SA. Pour la citation et la reproduction, mentionner svp : Cresson C. & Fleury P. (coord.), AB et Développement local : conduire un projet de territoire, ensemble de fiches pour l'animateur et le formateur, issu des projets ABILE et EMOTIONS. Edition ITAB/ISARA-Lyon. Mai 2017.

Maquette : Yasmina Gulzar, Christopher Adjivanou et Flore de La Taille (floregrafic@wanadoo.fr)

Ensemble de fiches pour l'animateur  
et le formateur



9 791097 575007



# Introduction

# Tableau des 6 initiatives analysées dans le projet ABILE

Dans une perspective de développement local, l'agriculture biologique (AB) est de plus en plus envisagée comme une réponse à des enjeux collectifs, environnementaux, économiques et sociaux.

Cela a été l'objet du projet **abile** « Agriculture biologique et développement local », financé par l'appel à projets « CASDAR Innovation et partenariat » (2013-2017) du Ministère de l'agriculture et du projet EMOTIONS « Agriculture biologique, alimentation et équité sociale » financé par la Fondation de France et la Fondation Daniel et Nina Carasso.

Dans ces projets nous avons réalisé une analyse approfondie de six initiatives territoriales en nous appuyant à la fois sur une activité de recherche mais surtout beaucoup sur le savoir-faire d'animatrices et d'animateurs de développement local.

Durant trois années, ce groupe d'une vingtaine d'animateurs, de chercheurs et d'enseignants ont partagé leur expérience et leurs analyses.

Ce travail montre la diversité et la complexité de ces dynamiques locales, tant du point de vue des objectifs de ces projets que de celui des acteurs impliqués, du degré d'investissement des agriculteurs, des innovations techniques et organisationnelles dont ils sont porteurs, des politiques agricoles mobilisées, de leurs formes de gouvernance et de leurs trajectoires.

Pour partager ces connaissances, pour les mobiliser dans l'enseignement et l'animation de projet nous avons élaboré un jeu de rôle : « la bio dans la ville ». Ce jeu inspiré d'une situation réelle aide à prendre conscience de la diversité des visions de l'AB et permet de se mettre dans la peau d'un acteur engagé dans la négociation d'un projet de développement local.

Le projet **abile** a également été l'occasion de formaliser les savoir-faire des animatrices et des animateurs de projet de développement locaux de l'agriculture biologique. Nous les avons organisés dans ce document.

Aussi, cet ensemble de fiches s'adresse à ces animateurs et agents de développement en charge de projets de développement local de l'agriculture biologique et elles peuvent également intéresser les enseignants de la formation agricole initiale et continue.

Les différentes fiches montrent l'importance de bien connaître les différents sujets abordés, dans le cadre d'un projet de développement local de l'AB et proposent des points de vigilance et des conseils pour y arriver. Chacune des fiches peut être lue individuellement mais l'ensemble constitue un dossier utile pour un animateur de projet de développement territorial de l'AB.

## Voici la liste des fiches proposées :

- 1 Identifier les moments clés d'une dynamique locale
- 2 S'approprier le métier d'animateur/trice
- 3 Associer AB et territoire
- 4 Garder la motivation des partenaires
- 5 Gérer les partenariats
- 6 Mieux communiquer
- 7 Favoriser les échanges entre bio et conventionnels
- 8 Fiche-outil : Le modèle économique
- 9 Fiche-outil : Les indicateurs de suivi et d'évaluation
- 10 Fiche-outil : Les ateliers de co-développement
- 11 Fiche-outil : Les valeurs et les émotions
- 12 Fiche-outil : Le jeu de rôle « la bio dans la ville »
- 13 Fiche-outil : Les vidéos pédagogiques

**N'hésitez pas à consulter notre foire aux questions pour vous orienter dans ces documents.**

Bonne lecture !

Philippe et Céline

Projet	Finalité du projet	Porteur du projet et partenariats	Contexte territorial
<b>Blagnac</b> : développement d'une zone maraîchère bio en secteur périurbain (métropole de Toulouse)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maintien d'une zone agricole et développement du maraîchage biologique.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La chambre d'agriculture de Haute Garonne est en charge de l'animation auprès des agriculteurs. La Mairie de Blagnac porte ce projet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zone maraîchère en péri-urbain, une seule exploitation AB sur le secteur.</li> <li>Dynamique modérée de l'AB dans le département (4,5% SAU en 2014).</li> </ul>
<b>Défi FAAP</b> : Familles à alimentation positive (région Rhône-Alpes, métropole de Lyon)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagner des familles pour augmenter de 20% leur consommation de produits bio sans accroître leur budget alimentaire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Corabio, coordination Rhône-Alpes de l'AB, projet soutenu par la région et les collectivités territoriales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plusieurs territoires sur Rhône-Alpes en milieu urbain et depuis peu rural.</li> <li>Région où la dynamique AB est forte (6,8% SAU en 2014).</li> </ul>
<b>Correns</b> : centre de développement durable (Mairie de Correns/Pays de la Provence verte)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fédérer les initiatives et les acteurs en matière de développement durable des territoires, après avoir fait de Correns le premier village Bio de France où 90% de la surface agricole est en AB.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'association Lou labo assure l'animation, la mairie de Correns est le porteur politique. A l'origine rôle central de la coopérative de Correns dans la conversion en AB des viticulteurs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Territoire agricole et touristique à proximité d'espaces urbains denses.</li> <li>Département où la proportion d'AB est très importante (19,2% SAU en 2014).</li> </ul>
<b>PPAM</b> : développement de la filière PPAM (Plantes à Parfum, Aromatiques et Médicinales) bio dans les Pyrénées-Orientales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser l'émergence d'une nouvelle filière en production végétale en AB en réponse à la crise viticole.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le porteur est l'EPEFPA Perpignan-Roussillon (lycée agricole), le syndicat agricole des producteurs du département a un rôle de plus en plus moteur.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversifié : périurbain et rural. Dynamique ancienne de développement de l'AB dans le département (17,2% de la SAU en 2014).</li> </ul>
<b>GABB32</b> : diffusion et transfert de techniques de production agro-écologiques entre agriculteurs Bio et Conventionnels (Gers)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inventaire et diffusion de pratiques innovantes en grandes cultures (couverts végétaux, travail simplifié du sol). Création de lieux d'échanges entre agriculteurs biologiques et conventionnels.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Groupement des agriculteurs bio du Gers (Gabb 32).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Territoire rural.</li> <li>Le Gers, connaît un fort développement de l'AB, avec 7,9% de la SAU en AB en 2014.</li> </ul>
<b>Manger bio en Vendée</b> : approvisionnement de la restauration collective en produits bio et insertion sociale de travailleurs handicapés.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Créer une synergie d'acteurs territoriaux pour développer l'AB via un système de commercialisation à destination d'une population large.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le groupement des agriculteurs bio de Vendée (GAB 85) porte le projet avec une association de 39 producteurs (Manger Bio en Vendée). La légumerie transformant les produits est gérée par l'ADAPEI-ARIA Vendée (association d'insertion).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Territoire plutôt rural. Part notable de l'AB dans le département (4,3% de la SAU en 2014, +5,6% par rapport à 2013).</li> </ul>