



Innovier en système agri-alimentaire bio et en groupes multi-acteurs

LES RESULTATS DU PROJET EN UN COUP D'OEIL

Les innovations collectives en agriculture biologique naissent et se mettent en place au sein de groupes d'acteurs et elles contribuent à la transition agroécologique, ceci, grâce à différents processus, à la croisée entre évolutions techniques et sociales.

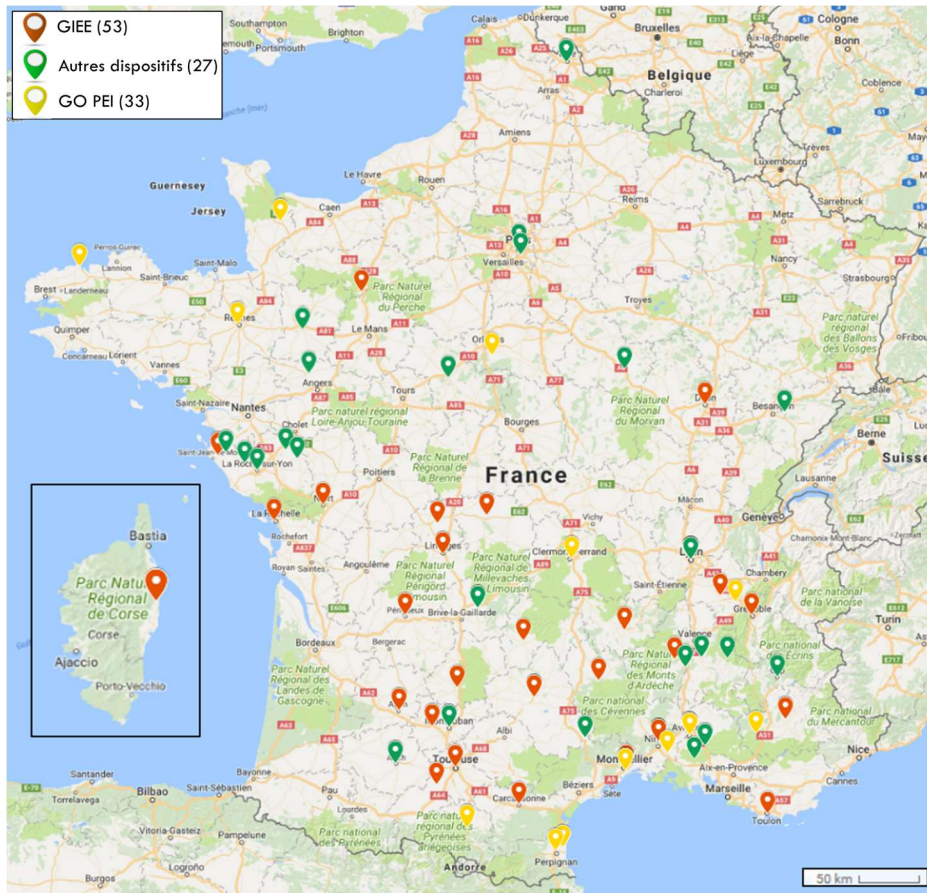
L'innovation collective c'est quoi pour eux ?

Quelque chose de nouveau, qui permet la performance tout en restant durable. Elle peut être relative à des aspects sociaux, techniques, économiques, organisationnels et par rapport à des enjeux environnementaux. C'est un processus en évolution, c'est aussi un état d'esprit, qui peut déstabiliser ce qui est établi. Il met en application ce qui est hors normes.

Définition collectivement construite le 1^{er} juin



En 2018, 113 groupes multi-acteurs innovants en bio repérés



Le projet INNOVEZ BIO a permis en 2018 de recenser 113 groupes multi-acteurs innovants en bio. Certains de ces groupes se sont retrouvés lors de la journée innovation du 1^{er} juin 2018, trente-six d'entre eux ont répondu à notre enquête en ligne. Enfin, neuf groupes ont été étudiés de façon plus approfondie pour comprendre les processus d'innovation collective et de transition agroécologique qu'ils mettent en œuvre.

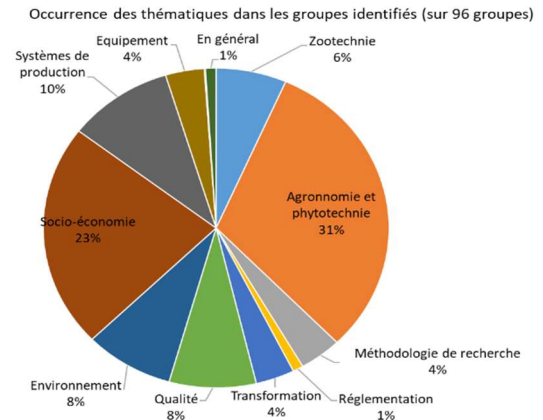
Caractéristiques de ces groupes :

-  Entre 5 et 20 personnes actives
-  Réunions, journées thématiques, visites de fermes
-  Force motrice = groupe d'agriculteurs
-  ou chercheurs

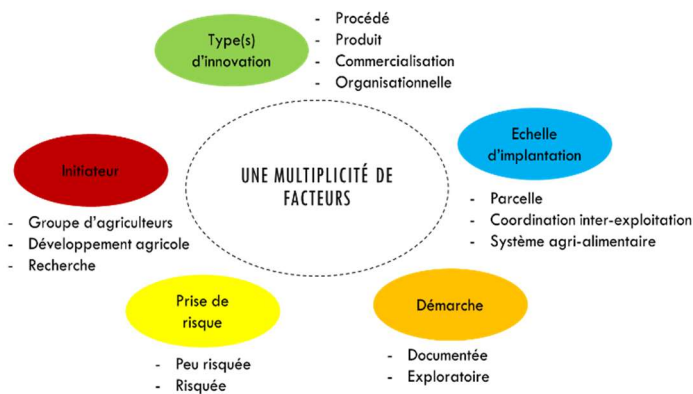
voir la carte en ligne sur <http://www.itab.asso.fr/programmes/projet-innovez-bio.php>

Des enjeux variés

- ☐ Techniques agronomiques : mise en place de couverts végétaux, rotations de culture, autonomie fourragère...
- ☐ Développement plus durable des exploitations : organisation du travail, fonctionnement des systèmes
- ☐ Des initiatives locales pour un développement social : réinsertion, vente en circuits courts, etc.



Une multiplicité de facteurs influence les processus d'innovation en bio



Les groupes sont divers, tant dans les pratiques développées (techniques et/ou sociales) que dans la structuration du collectif et les dynamiques internes. Mais tous mettent en place des pratiques originales dans un objectif de transition de leur système de production, de transformation ou de commercialisation malgré des histoires, des partenaires et des territoires différents.

Ils ont en commun des processus qui permettent l'adoption de pratiques agroécologiques, qui se construisent dans le temps et sur lesquels cinq facteurs interconnectés, présentés dans le schéma, influent. Ces processus de changement sont complexes et peuvent, soit être une adaptation à un problème, soit un approfondissement de la thématique initiale.

De très nombreux facteurs modifient et modèlent ces processus dans le temps : positionnement de la personne initiatrice de la dynamique, types d'innovations mises en place, insertion de ceux-ci à l'échelle de la parcelle ou du système global, et prise de risque plus ou moins importante. Ils doivent être pris en compte pour permettre l'accompagnement adapté de ces groupes vers des pratiques agroécologiques.

Certains des groupes innovants sont appuyés dans leur cheminement par un animateur (conseiller agricole, animateur indépendant ou d'une organisation professionnelle agricole, chercheur...) mais il existe aussi de nombreux groupes qui innovent sans avoir recours à cette animation extérieure. Il est important de reconnaître et prendre en compte cette diversité et de ne pas interdire à ces groupes innovants plus indépendants l'accès à des dispositifs de financement de l'innovation.

Favoriser les collectifs pour l'innovation agroécologique

Recommandations aux décideurs

Placer l'agroécologie au cœur de l'évolution des systèmes agri-alimentaires est un processus complexe. L'innovation collective est une voie prometteuse pour y parvenir. Elle nécessite d'être accompagnée.

4 actions pour accompagner les groupes innovants

1. Financer l'animation

L'animateur joue un rôle crucial dans la vie d'un groupe. Il favorise sa création, sa pérennité dans le temps et démultiplie ses impacts.

2. Inciter le partenariat multi-acteurs

La réunion d'acteurs diversifiés autour d'une même problématique permet de croiser les approches et les connaissances. Elle est le terreau de nombreuses innovations. La formulation des appels à projets pourrait aussi inciter les dynamiques transversales, la formation aux méthodes d'animation de groupes, la participation des agriculteurs, ...

3. Mettre en réseau

Les échanges entre pairs dans des contextes différents sont une source d'inspiration et de diffusion de nouvelles innovations. Ils consolident la vie d'un groupe et la diffusion des innovations. Les appels à projets sont limités dans le temps et ne permettent pas forcément de financer la possibilité de rebondir d'une idée à une autre.

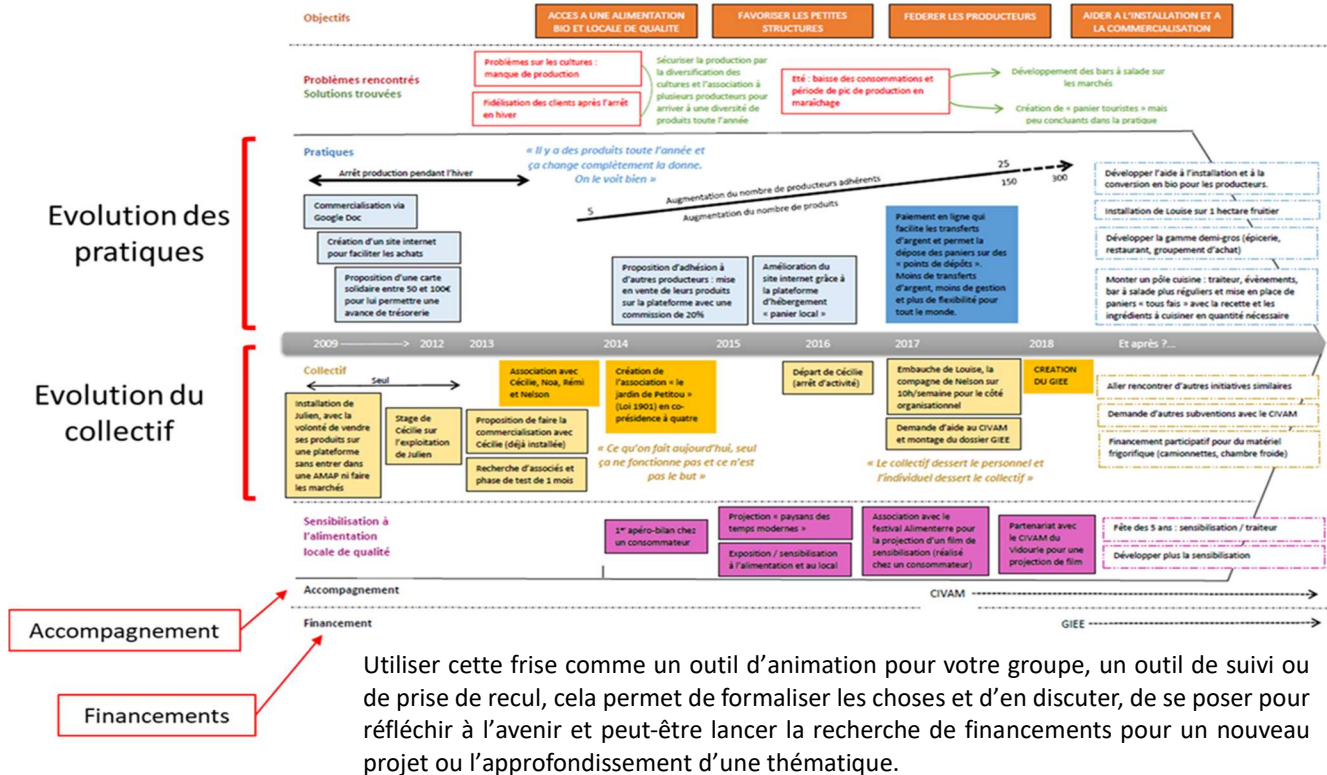
4. Atténuer la prise de risque

La prise en compte des risques encourus par tous les acteurs est un facteur de mobilisation. Des avances de trésorerie et l'indemnisation du temps de projet non directement productif permettraient à des acteurs économiques de petite taille de s'engager dans de telles dynamiques.

Quelques idées à piocher pour les groupes multi-acteurs innovants

Représenter par une frise les avancées du projet et prendre du recul

Nous proposons la création d'une frise chronologique pour parler collectivement de la trajectoire du groupe et de l'innovation : étapes clés de la constitution du collectif, pratiques mises en place et leurs évolutions (etc.) en fonction du temps, comme le montre l'exemple ci-dessous :



Utiliser cette frise comme un outil d'animation pour votre groupe, un outil de suivi ou de prise de recul, cela permet de formaliser les choses et d'en discuter, de se poser pour réfléchir à l'avenir et peut-être lancer la recherche de financements pour un nouveau projet ou l'approfondissement d'une thématique.

Communiquer au sein du groupe

Pour l'innovation en groupe multi-acteurs, communiquer régulièrement au sein du groupe et avec les partenaires sur l'avancement, permet de mieux définir les objectifs, d'échanger entre pairs et avec d'autres acteurs, et surtout de bien définir les rôles de chacun. C'est aussi grâce à une communication à grande échelle que les innovations peuvent se pérenniser.

Changer le mode d'accompagnement

L'innovation collective permet aux acteurs de se rassurer, de s'épauler avant de mettre en place des pratiques dans leur exploitation. La mise en place d'innovations est un processus complet. Elle s'accompagne d'un processus d'apprentissage chez les acteurs concernés : qu'ils soient agriculteurs, acteurs de développement agricole, chercheurs, consommateurs, citoyens (etc.), tous ont leur rôle à jouer dans un changement global des systèmes agri-alimentaires. La remise en question actuelle des modes de production et de consommation nécessite d'échanger collectivement, d'en parler en groupes de producteurs, de consommateurs, etc.

Dans une logique de transition généralisée des systèmes, les nombreux métiers de l'animation, au cœur de la dynamique de groupe, se doivent également d'être repensés afin de proposer de nouvelles méthodes d'accompagnement.

=> voir les outils déjà disponibles sur www.projet-abile.blogspot.fr

ou sur le site du RMT Systèmes de Cultures Innovants : <https://tinyurl.com/y8m4lxme>



Ce projet avait pour finalité de favoriser en milieu rural le développement de l'innovation issue des systèmes agri-alimentaires bio et la mise en réseau de groupes bio multi-acteurs innovants, de mutualiser leurs expériences et leurs compétences afin de proposer des méthodes et des outils pour l'accompagnement de ces acteurs.



Journée autour de l'innovation en groupes multi-acteurs bio – 1^{er} juin 2018 ©C.Cresson, ITAB

INNOVEZ BIO a permis le repérage d'innovations et la co-construction de connaissances issues de ces innovations, une analyse transversale de ces 113 groupes innovants repérés en 2018, de leurs trajectoires et la diffusion des résultats.

Ce document fait partie d'une série de résultats et de pistes issus du projet pour améliorer les dispositifs favorisant l'innovation collective.

Principales recommandations du projet et suites à donner :

- Encourager l'innovation chez les producteurs, en les impliquant dans des projets multi-acteurs et en accompagnant leur prise de risques.
- Communiquer régulièrement sur l'existence et les avancées de ces groupes afin de démultiplier les pratiques agroécologiques chez un nombre croissant d'agriculteurs.
- Créer des événements pour les rendre visibles !
- Alléger les lourdeurs administratives qui freinent les énergies innovantes ;-)

GIEE qu'est-ce que c'est ?

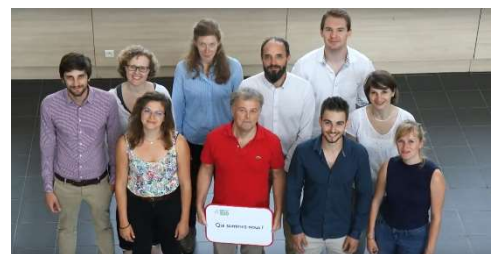
Les GIEE sont des collectifs d'agriculteurs reconnus par l'État qui s'engagent dans un projet pluriannuel de modification ou de consolidation de leurs pratiques en visant à la fois des objectifs économiques, environnementaux et sociaux. Cet engagement commun dans l'agroécologie se traduit par une grande diversité de situations : taille des collectifs, localisation, productions, partenaires et thématiques.

PEI qu'est-ce que c'est ?

Le Partenariat européen pour l'innovation (PEI) « pour une agriculture productive et durable » est une initiative communautaire qui vise à combler le déficit d'innovation en rapprochant acteurs de terrain et chercheurs et en incitant notamment la constitution de groupes multi-acteurs pour faciliter les échanges de connaissances et la prise en compte des connaissances issues de la pratique.

Pour citer ce document :

Cresson Céline (coord.), Sorgato Ambre, Le Pichon Vianney, Fleury Philippe, Vincent Audrey, Fourrié Laetitia, 2018. INNOVEZ BIO. Idées à piocher pour les groupes multi-acteurs innovants.



Porté par l'ITAB, en partenariat avec l'ISARA-Lyon et FNE, INNOVEZ BIO a bénéficié du soutien financier du Réseau Rural Français, du Ministère de l'Agriculture et du FEADER (2015-2018). Pour en savoir plus : <http://www.itab.asso.fr/programmes/projet-innovez-bio.php>

